

Direction territoriale  
bassin de la Seine et  
Loire aval

Service développement  
de la voie d'eau

Paris, le 3 mai 2024

**DRIEAT**  
Unité départementale des Yvelines  
35 rue de Noailles  
78 000 VERSAILLES

**Objet :** Contribution VNF dans le cadre de l'Enquête publique relative à la demande d'autorisation environnementale de la société IKEA DEVELOPPEMENT SAS à Limay  
**Référence :** DBS30-2441868

Nous vous prions de bien vouloir trouver ci-après la contribution de Voies navigables de France dans le cadre de l'enquête publique portant sur la création et l'exploitation d'une plateforme logistique située sur la commune de Limay, projet porté par la société IKEA.

### Introduction – Position

**Voies navigables de France (VNF)** est un établissement public opérateur de l'Etat en charge de la transition écologique dans le fluvial. Il gère un réseau de 6700 km de canaux, fleuves et rivières qui irriguent les territoires et répond à plusieurs usages : environnementaux, sociaux et économiques. Ses 4000 agents régulent finement la ressource en eau dans l'intérêt général et le respect de l'environnement. VNF crée et accompagne également les opportunités de développement des activités sur et autour du fleuve et favorise la transition de notre société vers de nouveaux modèles économiques et écologiques : fret bas carbone notamment.

Depuis décembre 2022, la société IKEA utilise la Seine pour livrer ses clients dans Paris par bateau puis par véhicules électriques. Préparées au centre de distribution sur le port de Gennevilliers, les commandes sont acheminées dans des conteneurs adaptés par bateau jusqu'au port de Bercy (Paris) puis sont ensuite chargées sur des véhicules électriques pour effectuer « le dernier kilomètre » pour un volume journalier de 30 caisses mobiles. Le bilan de cette nouvelle logistique pour IKEA est : 100 % des clients parisiens livrés en fluvial, 12 000 véhicules retirés de la circulation / an. VNF a apporté son soutien technique et financier à cette **nouvelle logistique innovante qui constitue un marché porteur pour désengorger les grandes villes et réduire les pollutions.**

Le projet de création d'une plateforme logistique IKEA à Limay, en bord à voie d'eau, nous paraît constituer une étape essentielle dans le développement du transport fluvial dans la région parisienne. Avec une superficie de 16 hectares et un plancher de 62 000 m<sup>2</sup>, cette initiative vise à consolider la position d'IKEA en tant qu'utilisateur majeur et durable de la Seine, tout en favorisant la multimodalité et la réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Les avantages de cette plateforme sont multiples. Tout d'abord, elle renforce la visibilité de la marque IKEA et met en lumière l'importance de l'axe Seine pour le transport fluvial. En outre, en encourageant le report modal depuis Limay, ce projet stimulera la modernisation et le verdissement des bateaux, tout en créant des emplois dans les secteurs de la manutention à quai et du transport fluvial.

VNF apportera tout le soutien nécessaire à cette nouvelle étape du projet fluvial d'IKEA qui participe des objectifs même du Contrat d'Objectifs et de Performance 2023-2032 entre l'Etat et VNF : baisse des émissions du transport fluvial (-35% à l'horizon 2035 et décarbonation à l'horizon 2050), diversification des trafics et augmentation de +50% du trafic fluvial de marchandises à l'horizon 2032.

## **Développement – Argumentaire**

### **1 - Le transport fluvial participe de la décarbonation des chaînes logistiques**

**Le report modal vers les modes de transport massifiés et durables que sont le fluvial et le ferroviaire apparaît plus que jamais comme une nécessité pour lutter contre le changement climatique.**

Les atouts de la voie d'eau sont réels et bien connus : outre le prix à la tonne transportée, la sécurité, la fiabilité, le juste à temps, la massification des flux, l'accès direct au cœur des grandes agglomérations françaises et un réseau non saturé, ce sont surtout aujourd'hui ses faibles émissions de polluants locaux et de CO2 qui en font un atout dans le contexte enflammé de l'urgence climatique et de la santé environnementale.

Le transport fluvial, c'est en effet en moyenne 5 fois moins de CO2 et d'émissions polluantes, et 4 fois moins d'énergie consommée à la tonne transportée que le transport routier. Alors que la maîtrise des émissions de gaz à effet de serre et les coûts de l'énergie deviennent un enjeu majeur pour nos sociétés, le transport fluvial peut apporter, là où il est accessible, une contribution de premier plan.

Avec 18,1 millions de tonnes transportées en 2023, soit l'équivalent de 724 000 camions, le transport fluvial sur le bassin de la Seine aura permis d'éviter le rejet de 220 700 tonnes de CO2 dans l'atmosphère.

La politique RSE de nombre d'entreprises oriente de plus en plus leurs choix logistiques vers le mode fluvial, dès lors que ce dernier répond également à des exigences économiques. Et le projet porté par IKEA permet de concilier la performance économique et la performance environnementale de ses chaînes logistiques.

### **2 - L'axe Seine permet un accès direct au cœur de l'agglomération parisienne et pourrait accueillir 4 fois plus de trafic fluvial avec les infrastructures existantes**

**La Seine est une « autoroute fluviale » à grand gabarit, accessible 24h sur 24 et 7 jours sur 7, avec des réserves de capacités** (le trafic sur la voie d'eau pourrait être multiplié par 4 avec les infrastructures fluviales actuelles) **et un programme de modernisation de ses ouvrages engagé depuis plusieurs années pour offrir des infrastructures fluviales fiables et performantes.** Ainsi VNF investira plus de 100 millions d'euros en 2024 pour poursuivre la régénération et modernisation de ses infrastructures sur le bassin de la Seine et la Loire aval et accompagner ainsi le développement du transport fluvial, indispensable à la transition énergétique et écologique du secteur du transport.

Pour rappel IKEA a donc besoin d'un service 7 jours sur 7, 360 jours par an. La flexibilité de l'accès au réseau fluvial sur cet itinéraire est un élément majeur de la prise de décision concernant l'utilisation de la voie d'eau, d'autant que le site de Limay bénéficiera d'un accès direct à un quai de chargement partagé (QUP) de 150 mètres linéaires. La voie d'eau permet d'apporter toute sa fiabilité, sa capacité et sa souplesse au projet logistique d'IKEA.

### **3 - Une ambition partagée de développement de la logistique urbaine par voie fluviale**

**Le fluvial a toute sa place dans le transport décarboné et c'est un maillon essentiel d'une nouvelle logistique en milieu urbain pour rapprocher les entrepôts des points de consommation finaux.**

Au-delà du transport de vrac (auquel on associe parfois exclusivement le fluvial), la logistique urbaine fluviale concernera aussi des produits finis manufacturés à haute valeur ajoutée : produits de la grande distribution, de la messagerie express, de petit colis, etc.

Le fluvial est un mode complémentaire à la logistique urbaine légère qui se développe (camionnettes électriques, vélos-cargos) et les collectivités (Ville de Paris, SOLIDEO, Société du Grand Paris...) montre un grand intérêt pour ce mode de transport décarboné et fiable.

**La région parisienne voit également une envolée de la logistique urbaine fluviale, avec une évolution de +40 % par rapport à 2022, pour près de 150 000 tonnes transportées, soit une activité multipliée par 2,2 en 5 ans.**

Décongestion de la ville, performances environnementales, moins de nuisances, la logistique urbaine fluviale dispose de multiples atouts pour répondre à la transition écologique des entreprises et des agglomérations. Cette évolution notable sur l'année 2023, **correspond à environ 10 000 camions retirés des routes.**



Elle est notamment portée par de nouveaux acteurs, issus de secteurs diversifiés : pierres de tailles (Entreprise Lefèvre), éléments de charpente (Métiers du Bois) et couverture (Balas) pour le chantier de reconstruction de Notre-Dame de Paris, éléments préfabriqués en bois (E-Loft, Rubner), pièces en béton préfabriquées (GA et Soprel) ou encore produits de second œuvre (Point P) pour le chantier de construction du village des athlètes, matériaux de construction pour la rénovation de la gare RER C Saint-Michel (Bouygues Construction), ou encore la livraison de boissons à destination des hôtels, restaurants et cafés (OBD Grand Paris, Cafés Richard), fourniture de matériel de bureau (Lyreco), meubles et décorations pour les particuliers (IKEA), etc.

Grâce à l'appui du Plan d'Aide au Report Modal (PARM) mis en œuvre par VNF et abondé par la Région Ile-de-France, cette tendance devrait se poursuivre en 2024, avec de nouvelles expérimentations de logistiques fluviales soutenues techniquement et financièrement par l'établissement.

#### **4 - La logistique fluviale : un enjeu de santé publique**

**Le transport fluvial répond aux attentes sociétales de réduire les nuisances des transports en milieu urbain** : plus de sollicitations pour recourir à la Seine dans la logistique urbaine des derniers kilomètres de Paris et des départements périphériques.

Le transport fluvial présente en effet de nombreux atouts économiques et écologiques pour la logistique urbaine : un réseau fluvial non saturé, un transport sûr et fiable, respectueux des délais, et une réduction des nuisances pour les agglomérations. Ce sont surtout aujourd'hui ses faibles émissions de polluants locaux et de CO2 qui en font un atout dans le contexte de l'urgence climatique et de la santé environnementale.

De plus, contrairement au routier, le fluvial n'émet pas ou très peu de particules fines ou ultrafines qui sont à l'origine de 7 900 décès prématurés chaque année en région Ile de France (source : Airparif).

#### **5 – Un projet en adéquation avec les schémas de planification et politiques de mobilités de la région Ile de France**

**Le projet IKEA à Limay s'inscrit pleinement dans les objectifs du SDRIF-e, du Plan de mobilité de la Région Île-de-France et du Schéma Régional Climat Air et Energie (SRCAE) en projet.**

Le développement de l'usage des modes fluvial et ferroviaire constitue une priorité régionale, visant à réduire les émissions de gaz à effet de serre et à favoriser la transition énergétique dans le secteur des transports. Le projet IKEA rejoint également les orientations du Plan Climat Air Energie Métropolitain (PCAEM) de la Métropole du Grand Paris, en encourageant le report modal vers les modes ferrés, fluvial et actifs, afin de réduire les émissions de GES liées au secteur des transports.

Si Limay, ne se situe pas dans le périmètre géographique de la Métropole du Grand Paris, les flux desserviront bien des communes de la MGP. Au sein de la MGP, le Plan Climat Air Energie Métropolitain (PCAEM), qui couvre les 131 communes de la MGP, approuvé en novembre 2018, présente des objectifs à horizon 2050, déclinés par secteurs, avec des points de passage en 2020 et 2030, ainsi qu'un programme d'actions à réaliser pour y parvenir. Le PCAEM vise en particulier la réduction de 80 % des émissions cadastrales de GES liées au secteur des transports à horizon 2050, au moyen d'actions dans les domaines suivants :

- Réduction de la circulation automobile et maîtrise de la demande en déplacements
- Encouragement du report modal vers les modes ferrés, fluvial et actifs.

En effet pour le transport de marchandises, le fret ferroviaire ou le fret fluvial (1%) émettent ainsi significativement moins que le transport routier (31%) (source : Airparif Bilan 2019).

#### **CONCLUSION**

Le projet logistique d'IKEA répond à la fois aux enjeux de compétitivité de l'entreprise IKEA, aux enjeux de livraison « juste à temps » en région urbaine dense, aux enjeux de meilleur fonctionnement territorial, aux enjeux de développement du fluvial sur la Seine et aux enjeux de transition écologiques et énergétique.

L'ouverture de cette plateforme permettra d'asseoir durablement la position d'IKEA comme utilisateur de la Seine. Cette utilisation innovante associée à un nom (marque) reconnu permettra sans doute de créer des émules et donc de développer la logistique fluviale, véritable solution de logistique urbaine dans l'optique de la mise en place de la ZFE.

La future plateforme IKEA à Limay représenterait une avancée significative dans la promotion du transport fluvial en Île-de-France. En favorisant la multimodalité, la réduction des émissions de gaz à effet de serre

et la création d'emplois, elle s'inscrit pleinement dans une démarche de développement durable et de lutte contre le dérèglement climatique.

**Pour toutes ces raisons, VNF soutient pleinement ce projet.**



Voies Navigables de France  
Directrice Territoriale Adjointe  
Bassin de la Seine et Loire Aval  
Stéphanie PEIGNEY-COUDERC